

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

La sottoscritta Beatrice Borghese, nata a [REDACTED], [REDACTED], ai sensi e per gli effetti del d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modificazioni, con particolare riferimento all'art. 46, sotto la propria responsabilità, consapevole che chiunque rilascia dichiarazioni mendaci è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, ai sensi dell'art. 76 del medesimo D.P.R. n. 445/2000, attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente curriculum e che le stesse dichiarazioni costituiscono dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi della citata normativa.

La sottoscritta, inoltre, dichiara assenti le cause di inconferibilità di funzioni dirigenziali e le situazioni di incompatibilità di cui alla legge 190/2012 ed al decreto legislativo 39/2013.

Beatrice Borghese

A handwritten signature in dark ink, reading "Beatrice Borghese". The signature is written in a cursive, flowing style with a large initial 'B'.

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

Nome **BORGHESE, Beatrice**
Professione Dirigente amministrativo di ruolo dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali in aspettativa (AGENAS)

ABILITATA ALLA PROFESSIONE DI **AVVOCATO**

Indirizzo [REDACTED]
Telefono [REDACTED]
E-mail [REDACTED]
nazionalità Italiana
Data di nascita [REDACTED]

Attualmente iscritta nell'elenco di idonei come Direttore Generale delle ASL presso il Ministero della salute, e negli elenchi di Direttore amministrativo di azienda sanitaria di Lombardia, Liguria, Basilicata, Abruzzo, Umbria, Sicilia, Emilia Romagna, Campania, Piemonte e Toscana

SERVIZIO PRESTATO PRESSO AMMINISTRAZIONE PUBBLICHE

Date 1° maggio 2025 – in corso

Nome datore di lavoro **ASL Lanciano Vasto e Chieti**

Ruolo, categoria e profilo **DIRETTORE AMMINISTRATIVO di Azienda sanitaria con le mansioni previste dal d.lgs. 502/1992**
Principali mansioni e responsabilità Totale budget circa un miliardo, 6000 risorse umane (fra dipendenti e universitari convenzionati). La Asl è convenzionata con l'Università di Chieti e ospita varie scuole di specializzazione oltre ai corsi per le professioni sanitarie. Ha cinque presidi ospedalieri (Chieti, Lanciano, Vasto, Atesa e Ortona) oltre a moltissime strutture territoriali, suddivise in un ampio territorio che conta 104 comuni, di cui molti in zone montane e disagiate.

Date 1° febbraio 2025 al 30 aprile 2025 (data dalla quale è in aspettativa per svolgere l'incarico di Direttore Amministrativo)

Nome datore di lavoro

AGENAS

Ruolo, categoria e profilo **Dirigente amministrativo**
Principali mansioni e responsabilità incarico di "Monitoraggio delle liste di attesa" del SSN, monitoraggio dei tempi di attesa delle prestazioni erogate dagli enti del SSN, elaborazione di indicatori e predisposizione del report da inviare al Ministero della salute. Ha collaborato per un mese in comando con l'AO San Giovanni di Roma per la ridefinizione delle procedure amministrative aziendali

Date 3 giugno 2021 al 31 gennaio 2025

Nome datore di lavoro **AOU Città della Salute e della Scienza di Torino**

Ruolo, categoria e profilo **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** Dal 1° gennaio 2025 funzioni del **DG FF** (per

Principali mansioni e responsabilità	dimissioni del Direttore Generale) Totale budget circa un miliardo di euro, 10.000 risorse umane fra dipendenti, universitari convenzionati e contratti flessibili. L'Azienda ospedaliera universitaria è una struttura multispecialistica, hub per tutte le reti tempodipendenti, centro di riferimento regionale per circa 80 patologie ad alta complessità, composta da 4 presidi ospedalieri e una piattaforma odontoiatrica (fino al 2022 anche 118 e NUE 112). Dal 1° settembre 2021 al 30 marzo 2022 anche direttore ad interim della UOC Direzione amministrativa dei presidi ospedalieri (circa 500 risorse umane). Dal 1° agosto 2022 ad ottobre 22 anche Direttore ad interim della UOC Programmazione strategica e controllo di gestione Dal 4 settembre 2024 Direttore ad Interim di UOC Sistemi informativi ed ingegneria clinica e Direttore ad interim Dipartimento Tecnico Amministrativo
Date	Dal 16 giugno 2018 ad oggi (attualmente in aspettativa per incarico di direttore amministrativo di Asl)
Nome datore di lavoro	AGENAS Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali
Ruolo, categoria e profilo	Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato , prima in comando poi di ruolo
Principali mansioni e responsabilità	Direttore "Ufficio analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle regioni e degli enti del SSN": Piani di rientro regionali; Piani aziendali di efficientamento (art. 1 comma 570 legge 208/2015, cd Piani di rientro aziendali); Convenzioni con le Regioni per supporto nella programmazione sanitaria e nell'attuazione dei provvedimenti regionali (Sicilia, Piemonte, Molise, Calabria, Basilicata, Lazio); Supporto tecnico al Comitato LEA; Supporto tecnico al Tavolo per l'attuazione del DM 70/2015; supporto al Tavolo adempimenti presso il MEF. Oltre 1 milione di budget per convenzioni Siveas e convenzioni con regioni; 30 risorse a tempo indeterminato, determinato e contratti flessibili. (Delibera del 503 del 28/09/2018). Raggiungimento obiettivi 2019, 2020, 2021 pari a 100/100.
Date	Da 15 settembre 2016 al 15 giugno 2018
Nome datore di lavoro	AGENAS Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali
Ruolo, categoria e profilo	Collaboratore (in aspettativa presso la ASST Settelaghi nella quale è dirigente amministrativo a tempo indeterminato)
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile delle attività e del personale dedicato all'affiancamento delle Regioni con Piani di rientro; Piani aziendali di efficientamento della Aziende sanitarie (art. 1 comma 570 legge 208/2015, cd Piani di rientro aziendali); Segretario del Comitato Nazionale del PNE (fino all'8 febbraio 2019); Segretario dell'Osservatorio nazionale sulla sicurezza delle cure (fino all'8 febbraio 2019); Ispettore per l'ANAC; referente dell'area Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN
Date	Dal 16 settembre 2011 al 15 settembre 2016
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera Universitaria - OSPEDALE DI CIRCOLO FONDAZIONE MACCHI DI VARESE (attuale denominazione ASST Settelaghi)
Ruolo, categoria e profilo	Dirigente amministrativo a tempo indeterminato (concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di un posto di dirigente amministrativo - risorse umane, deliberazione n. 1270 del 20 novembre 2008)
Tipo di rapporto	A tempo indeterminato, assegnata in comando obbligatorio con Decreto del Ministro della salute presso il SIVEAS, Ministero della salute. Il SIVEAS è il Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (SiVeAS), istituito ai sensi della Legge 266/2005, provvede alla verifica che, nell'erogazione dei servizi sanitari, vengano rispettati sia i criteri di appropriatezza e qualità, sia i criteri di efficienza nell'utilizzo di fattori produttivi, compatibilmente con i finanziamenti erogati. E' strutturato in aree funzionali, dipende dal Direttore Generale della Programmazione sanitaria - http://www.rssp.salute.gov.it/rssp/paginaParagrafoRssp.jsp?

Principali mansioni e responsabilità	Dirigente Area Piani di Rientro, con risorse umane assegnate dedicate alla verifica delle seguenti regioni in piano di rientro: Lazio, Campania, Piemonte e Calabria (Sicilia e Puglia fino ad aprile 2013). <u>Esame di tutta la documentazione trasmessa dalle regioni e predisposizione dei relativi pareri e verbali dei Tavoli di verifica</u> nei seguenti settori: politiche del personale, stima del fabbisogno di personale, valutazione provvedimenti regionali di sblocco del turn over tramite assunzione o mobilità; beni e servizi; contabilità (attuazione decreto legislativo 118/11; bilanci; modelli CE e LA), flussi informativi (NSIS, conto annuale, tessera sanitaria), reti assistenziali (ospedaliera, territoriale, emergenza-urgenza, laboratoristica), politiche del farmaco (farmaceutica ospedaliera e territoriale), dispositivi medici, rapporti con gli erogatori privati, accreditamento, tariffe e controlli di appropriatezza. Predisposizione di memorie e atti relativamente ai contenziosi (prevalentemente dinanzi Tar e al Consiglio di Stato) in atto nelle citate regioni in Piano di rientro. Esame e parere di costituzionalità sulle relative leggi regionali.
Date	Aprile 2008 al 15 ottobre 2024
Nome del datore di lavoro	Istituto Zooprofilattico sperimentale della Sicilia - Azienda sanitaria avente personalità giuridica di diritto pubblico (D.lgs 118/11 art. 19 comma 2 lett.d)
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	Revisore dei conti (componente del collegio sindacale) Verifica della conformità degli atti di gestione alle norme di legge. Budget dell'Istituto di circa 30 mln di euro e 400 risorse (dipendenti e contratti flessibili).
Date	2000-2011
Nome del datore di lavoro	Ministero della salute
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	Specialista del settore amministrativo, economico-finanziario, dell'organizzazione e della comunicazione, area funzionale C, posizione economica C2 (area III-F3-funziionario)
Tipo di rapporto	A tempo indeterminato (vincitrice di concorso)
Principali mansioni e responsabilità	Assegnata ai seguenti Uffici: Ufficio di Gabinetto; segreterie di Sottosegretari (Senatrice Casellati; Sen. Gaglione); Dipartimento della sanità pubblica veterinaria e degli alimenti, Direzione Generale della programmazione sanitaria, Direzione generale del personale, organizzazione e bilancio.
ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI PRESSO	
Periodo	Ottobre 2016 ad oggi
Ente	ANAC
Incarico	Ispettore, nel Registro ANAC; Giugno 2018 e novembre 2017 , nominata dal Presidente dell'ANAC , (su designazione di AGENAS e su designazione del Ministero della Salute) ha effettuato attività ispettive su Aziende sanitarie (ASL, AO, IRCCS) individuate da ANAC per la verifica e monitoraggio dello stato di attuazione ed implementazione delle misure di trasparenza ed integrità e di prevenzione della corruzione da parte degli enti del Servizio Sanitario Nazionale in conformità al Piano Nazionale Anticorruzione – sezione sanità
Date	Da agosto 2017 al febbraio 2019
Nome del datore di lavoro	AGENAS - Segretario del Comitato Nazionale del PNE (Programma nazionale di valutazione degli esiti)
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	

Date	Dal 23 gennaio 2018 (delibera n. 55) – dimissioni in data 20 aprile 2018, per incompatibilità con altro analogo incarico.
Nome del datore di lavoro	ASL VCO (Verbano, Cusio, Ossola)
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	Componente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV)

Date	Dal 28 febbraio 2018 a maggio 2021 (delibera n. 394) – (operatività dal 10 maggio 2018)
Nome del datore di lavoro	ASL Città di Torino
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	Componente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV)

Date	Dal Marzo 2018 al febbraio 2019
Nome del datore di lavoro	AGENAS
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	Segretario dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità (ex legge 24 del 2017)

Date	11 e 12 luglio 2018
Nome del datore di lavoro	Componente della “task force” del Ministero della salute in visita ispettiva presso la Asl di Matera

TITOLI ACCADEMICI E DI STUDIO - ABILITAZIONI

Date	2000
	Corte di appello di Roma
Titolo e Qualifica conseguita	Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato

Date	10 maggio 2024
Istituto	Università Cattolica del Sacro Cuore Milano
Tipo di corso	Corso di Perfezionamento Universitario Organizzazione e gestione delle case di comunità nell'ambito del riordino della sanità territoriale

Date	Anno accademico 2021/2022 (16 dicembre 2022)
Istituto di istruzione o formazione	Università di Roma Tor Vergata – Crea Sanità, Dipartimento di economia e finanza
Tipo di corso	Master di II livello in “Economia e management della sanità” con voto 110/110

Date	16 dicembre 2022
Istituto	Regione Lazio – Università di Tor Vergata
Tipo di corso	Corso di formazione manageriale per Direttore di struttura complessa

Date	Anno accademico 2019/2020 (2 luglio 2021)
Istituto di istruzione o formazione	Università di Torino/Regione Piemonte
Tipo di corso	Ha conseguito l'attestato regionale di superamento del Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria ai sensi del d.lgs. 171/2016 art. 1 e successivo accordo tra il Governo, le Regioni e le Province autonome del 16/05/2019 rep. atti n. 79 (necessario per l'iscrizione all'albo nazionale dei Direttori generali delle aziende sanitarie)

Date	A.A. 2019/2020 (luglio 2021)
Tipo di corso	Master universitario di II livello “Direzione strategica delle aziende sanitarie” con votazione 110 e lode
Istituto di istruzione o formazione	Università di Torino

Date A.A. 2015/2016 (aprile 2016)
 Tipo di corso **Master universitario di II livello "Competenze e servizi giuridici in sanità"**
 ALTEMS – Università Cattolica del Sacro Cuore

Date 1997
 Istituto di istruzione o formazione Università di Tor Vergata - Roma
 Titolo o Qualifica conseguita **Laurea in Giurisprudenza 110/110**

Date 1992
 Istituto di istruzione o formazione Liceo Manfredi Azzarita Roma
 Titolo o Qualifica conseguita Diploma Maturità **Scientifica**

PUBBLICAZIONI

7 febbraio 2025 - rivista **Mecosan** (vol. 129)
 M. Sartirana, F. Zurlo, G. La Valle, B. Borghese
 "Le dotazioni di personale amministrativo nelle aziende del SSN: evidenze da un confronto interaziendale"

ATTIVITA' DI DOCENZA

Periodo 21/5/2023; 26/11/2022; 26/01/2022
 Ente o istituzione Regione Piemonte- Università degli studi di Torino
 Tipo di ente o settore Ente pubblico
 Titolo o tema della docenza **Docente** "Sistemi di monitoraggio delle performance nazionali e aziendali"
 Contesto didattico Corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di direzione di struttura complessa ospedaliera e territoriale di direzione sanitaria aziendale

Periodo 18-19 novembre 2021
 Ente o istituzione Azienda Ospedaliera di Perugia
 Tipo di ente o settore Ente pubblico
 Titolo o tema della docenza **Docente** "Dai piani di rientro regionali ai piani di rientro"
 Contesto didattico Terzo workshop nazionale dei controlli di gestione delle aziende sanitarie

Periodo e ore 9/11/2017
 Ente o istituzione Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari – Agenas; ANAC.
 Tipo di ente o settore Ente pubblico
 Titolo o tema della docenza **Docente sul tema "Il collegio dei revisori"**
 Contesto didattico Corso di aggiornamento per i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale

Periodo e ore 16/05/2014
 Ente o istituzione Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari – Agenas; ARES Puglia
 Tipo di ente o settore Ente pubblico
 Titolo o tema della docenza **Docente nel "Programma di formazione manageriale per la dirigenza del sistema sanitario"**
 Contesto didattico **Corso per dirigenti sanitari incaricati della direzione di struttura complessa di aziende ed enti del servizio sanitario delle Regioni Puglia e Basilicata**

Periodo e ore 22/10/2013 (una giornata)
 Ente o istituzione Ministero della salute - Direzione Generale della Programmazione sanitaria
 Tipo di ente o settore Ente pubblico
 Titolo o tema della docenza **Docente** su "Relazione fra livelli di governo in sanità"
 Contesto didattico **Corso di alta formazione in Programmazione Sanitaria per CC-NAS**

Periodo e ore 28/06/2013 (una giornata)

Ente o istituzione	Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	Docenza riguardante vincoli gestionali e processi riorganizzativi delle reti ospedaliere e territoriali
Contesto didattico	Corso di formazione manageriale per Direttori Generali , sanitari ed amministrativi delle Aziende sanitarie ed ospedaliere del Piemonte (ECM)
Periodo e ore	06/07/2012 (una giornata)
Ente o istituzione	Università Cattolica del Sacro Cuore
Tipo di ente o settore	Ente di diritto privato
Titolo o tema della docenza	Docente processi di riqualificazione dei SSR e Piani di rientro dal disavanzo
Contesto didattico	Corso di Perfezionamento in "Programmazione, Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari" (ECM)
Periodo e ore	02/2012 (una giornata)
Ente o istituzione	Associazione Nazionale Medici Direzione Ospedaliera Regione Puglia
Tipo di ente o settore	Associazione
Titolo o tema della docenza	Docente nel progetto ECM "Un anno con il piano di rientro"
Contesto didattico	Corso di perfezionamento
Periodo e ore	2006 (una giornata)
Ente o istituzione	Dipartimento Amministrazione Penitenziaria (DAP)
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	"La prescrizione dei farmaci. Proposte operative per il contenimento della spesa farmaceutica".
Contesto didattico	Docente nel progetto ECM penitenziaria

AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Date	novembre/dicembre 2020
Ente Erogatore	Intermedia SRL- Regione Siciliana
Evento	Corso per revisori dei conti degli enti del servizio sanitario regionale – EDIZIONE 2020
Date	Dal 14 febbraio 2019 al 10 maggio 2019
Ente Erogatore	AGENAS e SNA
Evento	Corso di formazione per Organismi indipendenti di valutazione delle performance delle strutture sanitarie Nazionali
Date	12 dicembre 2017
Ente Erogatore	Assessorato regionale economia della Regione Sicilia
Evento	Giornata formativa, riservata ai componenti dei collegi dei sindaci delle aziende sanitarie, relativa a: 1) Percorsi attuativi i certificabilità (PAC); 2) Fondi per la contrattazione decentrata integrativa; 3) Varie.
Date	gennaio 2017 (130 ore)
Ente Erogatore	SDA BOCCONI, Università Cattolica, Agenas,
Evento	Percorso di formazione di II livello riservato agli esperti senior – Analisi, valutazione e misurazione delle performance delle aziende sanitarie - Area VII dell'Albo degli

esperti e collaboratori di AGENAS

Date	Aprile 2017 (50 ore)
Ente Erogatore	ANAC, Agenas,
Evento	Corso di formazione per il personale ispettivo iscritto nel Registro ANAC di cui all'art.1 dell'Atto integrativo ANAC-Ministero della Salute-AGENAS del 26/07/2016 al Protocollo di Intesa ANAC – Ministero della salute del 21/04/2016

Date	20 - 21/06/2016
Ente Erogatore	Agenas
Evento	Giornate di formazione per gli OTA – Organismi tecnicamente accreditanti

Date	22 - 24/05/2014
Ente Erogatore	ASSIAPS Association Internationale des Acheteurs et Approvisionneurs Publics et Privés de la Santé
Evento	Partecipazione al IV Symposium internazionale dell'ASSIAPS: “COME IL MONDO STA CAMBIANDO GLI ACQUISTI OSPEDALIERI? Dinamiche, relazioni causa-effetto, responsabilità sociali ed economiche”

Date	11/2013
Ente Erogatore	CERISMAS (Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano)
Evento	Partecipazione al corso “Il ridimensionamento del personale nelle aziende sanitarie pubbliche e private: profili giuridici e gestionali”

Date	10/2013
Ente Erogatore	CERISMAS (Università Cattolica del Sacro Cuore).
Evento	Partecipazione al corso “L’acquisto dei servizi “no core” nelle aziende pubbliche e private nel settore sanitario italiano”

Date	2012
Ente Erogatore	Ministero della salute – Direzione Generale della programmazione sanitaria
Evento	Partecipazione ai seguenti seminari di alta formazione: Razionalizzazione dei processi di acquisto: logiche e strumenti ; Analisi delle caratteristiche e della demografia del personale del SSN ; Fondi sanitari integrativi : Tipologie e soggetti promotori, Ruolo dei fondi integrativi con riferimento ai livelli di assistenza; Sperimentazioni gestionali : tipologie e risultati conseguiti; I modelli organizzativi in sanità

Date	03/2011
Ente Erogatore	Azienda Ospedaliera Universitaria Tor Vergata
Evento	Seminario “I CCNL del servizio sanitario nazionale alla luce della riforma introdotta dal D.lgs. 150/2009”

Date	2009
Ente Erogatore	Istituto Zooprofilattico sperimentale Lazio
Evento	Corso di formazione “Management sanitario”

CAPACITÀ E COMPETENZE LINGUISTICHE

Capacità di lettura	FRANCESE OTTIMO
Capacità di scrittura	OTTIMO
Capacità di espressione orale	OTTIMO
	INGLESE

Capacità di lettura	SCOLASTICO
Capacità di scrittura	SCOLASTICO
Capacità di espressione orale	SCOLASTICO

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE	PATENTE EUROPEA ECDL. OFFICE PRODUCTIVITY TOOLS: WORD, EXCEL, ACCESS, POWERPOINT. OTTIMA CONOSCENZA PRINCIPALI BROWSER. CONOSCENZA DI SOFTWARE DEDICATI: DOCSPA (SISTEMA DI GESTIONE DOCUMENTALE DEL MINISTERO DELLA SALUTE E DEI FLUSSI INFORMATIVI DEI PIANI DI RIENTRO).
---------------------------------------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI:	Abitudine a lavorare in team e a coordinare attività di lavoro con gruppi di persone, con responsabilità di coordinamento. Attitudine a lavorare per obiettivi e ottime doti comunicative. Buone capacità organizzative ed elevata flessibilità.
--------------------------------	--

La sottoscritta Beatrice Borghese AUTORIZZA il trattamento dei dati personali presenti nel CV ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e del GDPR Regolamento UE 2016/679.

Firma

Data 30 agosto 2025

